

Profil

Uwe Hemmer



Ideen geben • Impulse setzen • Werte schaffen

Interim Manager für temporäre Managementaufgaben mit hoher unternehmerischer Relevanz bei Unternehmen des Mittelstandes oder Konzerngesellschaften mit vergleichbarer Struktur und Größenordnung.

Kernkompetenzen sind Management auf Zeit, Restrukturierung oder Neuausrichtung von Unternehmen oder Unternehmensbereichen als Geschäftsführer/ Vorstand/ auch CRO oder Projektleiter sowie die Beratung von Inhabern, Gesellschaftern und Management bei der operativen und strategischen Geschäftsentwicklung.

Als Ingenieur und MBA nach 20 Jahren Industrieerfahrung seit dem Jahr 2000 freiberuflich tätig. Der Branchenschwerpunkt liegt bei technischen Dienstleistungen, Energiewirtschaft und Energie-Infrastruktur sowie im produzierenden Mittelstand.

Auswahl Mandate im Interim Management:

- 07 / 2020 – 03/2021 **Werkleiter Stadtwerke (kommunaler Eigenbetrieb)**
10 / 2020 – 03/2021 **Geschäftsführer eines städtischen Tochterunternehmens**
ca. 40 Mio. € Umsatz, 110 Mitarbeiter
Im Stadtwerkebereich Versorgung mit Gas, Strom, Wasser, Breitbanddienstleistungen und einem Hallenbad, überregional Breitbanddienste und Handel mit Gas und Strom in der GmbH
- Übernahme der operativen Geschäfte nach Trennung der Stadt vom bisherigen Werkleiter und Ausscheiden der GmbH- Geschäftsführung, später Einarbeitung des neuen Stelleninhabers
 - Beruhigung der Organisation in einer emotional stark belasteten Phase, Vertretung der Stadtwerke bei diversen Gerichtsverfahren
 - Coronabedingter Ausbau der Infrastruktur und Veränderung der Arbeitsstrukturen zum Ermöglichen einer weitgehenden Homeoffice Tätigkeit in der Verwaltung sowie
 - Schulung und Training von Sicherheitsmaßnahmen in den technischen / Baustellenbetrieben
 - ✓ Anpassen und Optimieren von Strukturen und operativen Prozessen in einem schnell gewachsenen kommunalen Unternehmen klassischer Prägung, v.a. Intensivierung der Nutzung von IT basierten Verfahren im Projektgeschäft „Breitbandausbau“ und im IT-Betrieb, auch Intensivierung Datenschutz
 - ✓ Sicherstellen der langfristigen Ergebnisqualität nach starken Verlusten
 - ✓ Allgemein Anerkennung durch die zuständigen politischen Gremien
- 12/2019 – 01/2020 **Due Diligence**
Procurement, Supply Chain and Operations
- Externer Berater bei einer namhaften Unternehmensberatung bei der Bewertung zweier Fabriken in England und Frankreich im Vorfeld der realisierten Akquisition eines weltweit operierenden Anlagenbauers durch eine US Investment Bank, Transaktionswert ca. 1,5 Mrd. \$
- 08/2017 – 01/2019 **Interim CEO, Alleinvorstand**
01/2019 – 06/2019 Weiterführung in beratender Funktion
Energiewirtschaft, erneuerbare Energien, Betriebsführung und Projektentwicklung, Mittelstand, 50 MA
- Ad-hoc-Übernahme des Vorstandsmandates nach Ausscheiden des Vorgängers
 - Aufrechterhaltung des operativen Geschäftsbetriebes der Gesellschaft sowie der 14 Tochtergesellschaften
 - ✓ Operative Neuausrichtung der Unternehmensgruppe
 - ✓ Ablösung bestehender Bankenfinanzierungen
 - ✓ Kapitalschnitt und -erhöhung zur Verbesserung der Fremdfinanzierung von Investitionen
 - ✓ Übergabe an und Einarbeitung der neuen Alleinvorständin
- 08/2017 – 08/2018 **Interim Geschäftsführer**
Energiewirtschaft, erneuerbare Energien, Wartung und Instandhaltung, Mittelstand
- Übernahme der Geschäftsführung nach plötzlichem Ausscheiden des Vorgängers
 - Aufrechterhaltung des operativen Geschäftsbetriebes und Stabilisierung der Gesellschaft am Ende der Start-up Phase
 - Liquiditätssicherung und Einwerben neuen Kapitals
 - ✓ Sicherstellung des Unternehmensbestandes
 - ✓ Übergabe an und Einarbeitung der neuen Geschäftsführerin

03/2017 – 08/2017 **Berater des geschäftsführenden Gesellschafters (Inhaber), Projektleiter**

weltweiter Spezialanbieter Werkzeugbau, Mittelstand / Familienunternehmen, 70 MA

- Beratung des Inhabers vor dem Hintergrund des eingeleiteten Generationenwechsels
- Unternehmensanalyse: Geschäftsmodell, Strategie, operative Ebene und Schnittstellenmanagement, Auf- und Ablauforganisation, Prozesse (erp System: ABAS)
- Vorbeugende Neuausrichtung der operativen Bereiche
 - ✓ Verbesserte Zusammenarbeit in der Organisation durch ganzheitliche Prozessoptimierung, v.a. enge Koordination von Fertigung und Vertrieb
 - ✓ Vermittlung eines Kostenbewusstseins bei der Belegschaft
 - ✓ Verstärkte Einbindung des jungen Geschäftsführers (Nachfolger des Inhabers) in die betrieblichen Abläufe

04/2016 – 03/2017 **Projektleiter „Optimierung der Instandhaltung“**

Metallverarbeitung / Hüttenbetrieb, Konzerngesellschaft, mittelständische Struktur und Größenordnung

- Konzeptionelle Aufbereitung und pragmatische, standortbezogen angepasste Umsetzung eines extern generierten Ergebnisverbesserungsprogrammes nach Lean Management Konzepten für den Bereich Engineering and Maintenance mit 150 Mitarbeitern (Handwerker, Techniker und Ingenieure)
- Einführung einer SAP basierten Arbeitsvorbereitung für die Instandhaltung
 - ✓ Erfolgreiche Umsetzung der Change-Management-Aufgabe
 - ✓ Optimierung der Bereichsperformance

05/2016 – 12/2016 **Berater des geschäftsführenden Gesellschafters (Inhaber), Projektleiter**

Metallverarbeitung / Gießerei, Mittelstand, Familienunternehmen

- Bereichsbezogene Analyse der Fertigung nebst der Zusammenarbeit mit den vor- und nachgelagerten Leistungsbereichen, Nutzung des ERP-Systems Infor.
- Zielsetzung: Verbesserte Wettbewerbsfähigkeit
 - ✓ Produktqualität, Liefertreue und Lieferfähigkeit erhöht
 - ✓ Kürzere Durchlaufzeiten und somit geringere Bestände
 - ✓ Verbesserte Wirtschaftlichkeit durch höhere Produktivität und verbesserter Auslastung

08/2015 – 03/2016 **Projektleiter „Produktionsoptimierung“**

Automotive, Klima- und Lüftungstechnik, Mittelstand, Familienunternehmen

- Projektleiter Produktionsoptimierung im Rahmen der bankenseitig eingeleiteten Restrukturierung / Neuaufstellung. Erstellen eines Maßnahmenpakets zur Hebung von Effizienzen in der Fertigung, ERP System : oxaion
 - ✓ Die Produktion wurde nachhaltig verbessert und ausgebaut
 - ✓ Die operative und strategische Neuausrichtung der Produktion wurde ausdrücklich von den Banken befürwortet
 - ✓ Das Projekt hat wesentlich zur erfolgreichen Restrukturierung des Unternehmens beigetragen und zusätzlich die Just-in-Time Belieferung großer Industriekunden ermöglicht

08/2014 – 12/2014 **Programm Manager, (PMO) „Effizienzprogramm Global Supply Chain“**

Automotive, Abgastechnik, Klimatechnik, Konzerngesellschaft

- Leitender Projektmanager (PMO) für das Effizienzprogramm „Global Supply Chain“ mit 15 beteiligten Werken in EU und USA. Zielsetzung: Reduktion der Materialkosten im Einkauf
 - ✓ Sämtliche ca. 4.000 Effizienz-Einzelprogramme sind im webbasierenden Tool abgebildet
 - ✓ Schaffung einer klaren Struktur zur Anlage, Pflege / Dokumentation der Kostensenkungsmaßnahmen
 - ✓ Optimierung der Bewertung, Überwachung und Kontrolle der Effizienz-Einzelprogramme
 - ✓ Senkung der Materialkosten um ca. 4 %

03/2014 – 06/2014 **Projektleiter „Reorganisation“**

Energie, Transport und Infrastruktur, dt. Konzernsparte, int. diversifizierter Konzern

- Projektleiter für die deutsche Organisation in einem globalen Reorganisationsprojekt, incl. Bewertung von Standorten
- Vertretung des deutschen Verhandlungsführers bei internationalen Gesprächen und Verhandlungen, insbesondere in den USA und Österreich
 - ✓ Das Mandat wurde lt. COO zur vollsten Zufriedenheit ausgeführt
 - ✓ Das Projekt unterliegt einem Non Disclosure Agreement

08/2012 – 03/2013 **Manager Operations, Sonderprojektleiter, Stellvertreter des amerikanischen Geschäftsführers**

Technische Dienstleistung, Öl und Gas-Industrie, dt. Konzerngesellschaft, int. Konzern
40 / 120 MA

- Ad-hoc-Übernahme der Position des Manager Operations
 - ✓ Arbeitsabläufe und Prozesse sind innerbetrieblich und in der weltweiten Matrix-Organisation nachhaltig verbessert
 - ✓ Erfolgreicher Beitrag im Rahmen der Umorganisation in eine kanadische Gesellschaft

02/2010 – 05/2012 **Bereichsleiter Ostdeutschland**

Energie-Infrastruktur, ausländische Konzerngesellschaft, mittelständische Struktur und Größenordnung

Bereichsleiter Ostdeutschland (Festanstellung)

- Umsatz- und Ergebnisverantwortung für ca. 33 Mio. Euro an 9 Standorten in Sachsen, Sachsen-Anhalt und Brandenburg mit ca. 230 Beschäftigten, davon ca. 200 festangestellte Mitarbeiter
- Führung des Regionalbereiches Ost, tätig im Flächengeschäft für Energieversorger, Stadtwerke und private Auftraggeber

Regionalbereichsleiter (ad Interim)

- Ad-hoc-Übernahme der Position des Regionalleiters Sachsen
- Analyse der betrieblichen Abläufe und Sicherstellung des Geschäftsbetriebes
 - ✓ Betriebliche Abläufe nach operativen und strukturellen Gesichtspunkten optimiert
 - ✓ Umsatz- und Ergebnissteigerungen realisiert
 - ✓ Angebot einer weiterführenden Managementaufgabe in Gestalt des Bereichsleiters Ostdeutschland in Festanstellung (s.o.)

04/2009 – 08/2009 **Projektleiter „Standortbereinigung,-verlagerung und -optimierung“**

Metallverarbeitung, Mittelstand, Familienunternehmen

- Erstellung von Fabriklayouts, bauliche Maßnahmen und Umbauten der Fertigungseinrichtungen im Rahmen der Verlagerung der Abteilungen mechanischer Bearbeitung und Montage in eine neue Fertigungshalle
- Reorganisation der Prozesse (Einführung KANBAN) in Gießerei und mechanischer Fertigung sowie Rationalisierung der Bereiche
- Umsetzung eines Kostensenkungsprogramms
 - ✓ Das Verlagerungsprojekt wurde im engen, durch die Gesellschafter festgelegten Zeitplan erfolgreich umgesetzt
 - ✓ Fertigungs- und Planungsabläufe umfassend optimiert
 - ✓ KANBAN-System eingeführt
 - ✓ Kostensenkungspotentiale identifiziert und gehoben
 - ✓ Mit dem Projekterfolg wurden beste Voraussetzungen für eine zusätzliche Erweiterung der Fertigungskapazitäten (3 x CNC-Drehmaschinen, 1x Drehzentrum) geschaffen

06/2006 – 12/2006 **CFO, Directeur Administration et Finances**

Automotive, Deutsch-Französisches Joint-Venture, mittelständische Struktur und Größenordnung, Frankreich

- Ad-hoc-Übernahme der Position Directeur Administration et Finances (CFO) im Auftrag des deutschen Partnerunternehmens nach Übernahme der Anteilsmehrheit
- Sicherstellung des Geschäftsbetriebes unter Einbeziehung der Mitarbeiter aller Hierarchieebenen
 - ✓ Wesentliche Verbesserung in der Einhaltung der Planungstermine
 - ✓ Sicherstellung der Qualität der Planzahlen
 - ✓ Erhöhung der Transparenz der Intercompany Unternehmenszahlen in Abstimmung mit allen JV-Werken, die mit dem Standort zusammenarbeiten
 - ✓ Schaffung einer ordnungsgemäßen kaufmännischen Organisation
 - ✓ Optimierung des Controllings und Implementierung eines aussagekräftigen Berichtswesens als Basis für spätere Ausgliederung / Verkauf des J.V.

10/2000 – 04/2003 **Stellvertretender Direktor Unternehmensberatung**

Comsco AG, Zug, Schweiz

Die Comsco AG ist ein im Jahre 2000 gegründete Unternehmensberatung mit Sitz in Zug, Schweiz. Gegenstand ist die Beratung mittelständischer Unternehmen in der Schweiz und in Deutschland in strategischen Themen, M&A Projekten und bei Nachfolgeregelungen. Dienstleistungen im Interim Management werden zusätzlich angeboten.

- Begleitung eines MBO Projektes für eine operative Einheit eines Konzerns im Bereich Mess- und Regeltechnik, Umsatz ca. 500 Mio. €, in enger Kooperation mit Private Equity Gesellschaften
- Unternehmerische Beratung und praktische Vorbereitung für ein MBO eines Fertigungsstandortes der Siemens AG (300 Mitarbeiter)
- Projekte und Geschäftsführungsmandate im Rahmen des Aufbaus der Naturstrom AG, Düsseldorf

Aufsichtsrat:

2003 – 08 / 2017

eco eco AG

Düsseldorf / Forchheim

ab 2008

Vorsitzender des Aufsichtsrates

Venture Capital Beteiligungen bei regenerativer und dezentraler Energieerzeugung

Hauptinvestor der **Naturstrom-Gruppe** mit heute ca. 300 Mio. € Umsatz

(2003: 5 Mio. €)

Shared Service Center für über 60 Unternehmen / Beteiligungen der Naturstrom Gruppe

Festanstellungen:

1986 – 2000

SIEMENS AG, München

1998 – 2000

Leiter Corporate Development / Marketing Communications, Mitglied der Geschäftsleitung, Zug, Schweiz

[Energiezähler, Metering-Lösungen](#)

1996 – 1998

Projektleiter Kooperationsstrategien und M&A (Oberer Führungskreis), München

[Zentrale Unternehmensplanung](#)

1989 – 1996

[Verkehrstechnik](#)

1994 / 1996

Leiter Werkscontrolling, Essen / Leiter strategische Projekte, Kiel, Essen

1991 / 1994

Leiter Geschäftsweig (Profit Center), Braunschweig

1989 / 1991

Gruppenleiter Strategie, Erlangen/New York (USA)

1986 – 1989

[Energie- und Automatisierungstechnik](#)

Projektleiter, Erlangen/Boston (USA)

1985

Raychem GmbH, Ottobrunn

1983 – 1985

McKinsey & Co., Inc., Düsseldorf

1979 – 1981

EG&G, Inc., Boston, USA

Ausbildung, Sprachen, Weiterbildung

1981 – 1983

Master of Business Administration

Harvard Business School, Boston, USA

1974 – 1979

Studium der Elektrotechnik, Gesamtnote „Sehr gut“

Universität Karlsruhe, Karlsruhe

1974

Abitur

Gymnasium Datteln

- Fremdsprachen
- Englisch verhandlungssicher
 - Französisch fließend
- Weiterbildung
- Prince 2 Projektmanagement – Zertifikat
 - Six Sigma Black Belt
 - Business Coaching (Grundig Akademie)
 - SCC-Zertifikat Arbeitssicherheit
 - Managementseminare zu operativen, juristischen und strategischen Themen
- Mitgliedschaften
- Wirtschaftsrat der CDU
 - MIT (Mittelstandsvereinigung)
 - DDIM, Dachverband Deutsches Interim Management
 - VDE (ETG), vormals im Beirat VDE Dresden
 - Alumni Clubs von Harvard und Uni Karlsruhe
 - Club des Affaires en Rhénanie du Nord-Westphalie (bisher)

Eckernförde, im Frühjahr 2021

Referenzen für die einzelnen Mandate liegen vor